



**2018**

## **Lineamientos de Auditoría para la Revisión de Fondos y Programas Federalizados**

**Programa de Agua Potable,  
Drenaje y Tratamiento  
(PROAGUA)**

En el marco del Sistema Nacional de Fiscalización, se desarrollan proyectos que abonan al cumplimiento de las directrices de actuación establecidas en la Ley General del Sistema Nacional Anticorrupción, mismas que se encaminan, entre otros objetivos, a que exista una coordinación de trabajo efectivo y fortalecimiento institucional entre todos sus integrantes, para avanzar en el desarrollo de la fiscalización de los recursos públicos.

En este proceso, se torna prioritario contar con herramientas actualizadas y homologadas, que establezcan de manera general, los elementos que serán revisados en los entes ejecutores y administradores de los recursos públicos federales, a efecto de corroborar que su destino y aplicación, se realice con estricto apego a los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, establecidos en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Por lo anterior, la Secretaría de la Función Pública y las instancias de control interno en las entidades federativas, como integrantes del Sistema Nacional de Fiscalización, deben continuar fortaleciendo su coordinación institucional, para dar cumplimiento a las metas nacionales, en observancia a las disposiciones normativas que las regulan.

---

**Mtra. Arely Gómez González**

Secretaria de la Función Pública y  
Presidenta de la Comisión Permanente  
de Contralores Estados Federación



2018

## Lineamientos de Auditoría para la Revisión de Fondos y Programas Federalizados

### Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento (PROAGUA)



## Índice General

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Presentación</b>   | <b>5</b>  |
| <b>Glosario de siglas y términos</b>  | <b>7</b>  |
| <b>1. Introducción</b>  | <b>11</b> |
| 1.1 Objetivo  | 11        |
| 1.2 Relevancia  | 11        |
| 1.3 Alcance   | 11        |
| 1.4 Marco jurídico-normativo  | 12        |
| <b>2. Etapas de la Auditoría</b>  | <b>13</b> |
| 2.1 Planeación  | 13        |
| 2.2 Ejecución   | 14        |
| 2.2.1 Procedimientos de Auditoría   | 15        |
| 2.2.2 Formato para el registro y control de los Procedimientos de Auditoría | 28        |
| 2.2.2.1 Instructivo de llenado  | 29        |
| 2.3 Informe de Auditoría  | 31        |
| <b>Directorio</b>   | <b>32</b> |



El artículo 37 de la Ley General del Sistema Nacional Anticorrupción, dispone que el Sistema Nacional de Fiscalización, tiene por objeto establecer acciones y mecanismos de coordinación entre sus integrantes, para promover, en el ámbito de sus respectivas competencias, el intercambio de información, ideas y experiencias encaminadas a avanzar en el desarrollo de la fiscalización de los recursos públicos.

Asimismo, conforme al artículo 42 de dicha Ley, los integrantes de este sistema deberán homologar los procesos, procedimientos, técnicas, criterios, estrategias, programas y normas profesionales en materia de auditoría y fiscalización.

Tales objetivos, que se vienen observando y cumpliendo desde el 2012, toman como punto de partida las “Bases generales de coordinación para promover el desarrollo del Sistema Nacional de Fiscalización”, suscritas por los titulares de la Secretaría de la Función Pública y la Auditoría Superior de la Federación, así como por los titulares de los Órganos Estatales de Control y Entidades Superiores de Fiscalización en las 32 entidades federativas, las cuales, configuran en esencia los marcos de actuación y directrices que se reflejan finalmente, entre otras acciones, en los Planes Anuales de Trabajo de la Comisión Permanente de Contralores Estados Federación, y en los proyectos a cargo de los Grupos de Trabajo del Sistema Nacional de Fiscalización.

Conforme a lo anterior, desde 2014 a 2017, se han publicado 83 documentos referentes a Lineamientos de auditoría para la revisión de fondos y programas federalizados, que sirven de referencia a los auditores de las instancias de fiscalización, para homogeneizar la revisión de los recursos públicos federales que se transfieren a los entes ejecutores a través de tales fondos y programas.

En cuanto al Plan Anual de Trabajo 2018 de la Comisión Permanente de Contralores Estados Federación, se incluyó el desarrollo de tales herramientas para 18 fondos y programas federalizados, en coordinación con este cuerpo colegiado, y de 2 fondos y programas federalizados, en coordinación con la Auditoría Superior de la Federación, a través de su Grupo de Trabajo sobre Coordinación para la Fiscalización, con la finalidad de ampliar y actualizar el conjunto de herramientas con que cuentan las instancias gubernamentales para ejercer sus facultades de revisión.

En este sentido, el universo de documentos referentes a los Lineamientos de auditoría que se han publicado desde entonces, permanecerán en un proceso constante de actualización, de tal manera que su función sea consistente y confiable, con base en las disposiciones normativas vigentes, y a fin de mejorar continuamente los resultados que coadyuven al acceso de información y rendición de cuentas de la gestión pública.

Finalmente y para aplicación del personal auditor, estos documentos se integran por dos capítulos: el primero se refiere al objetivo, el alcance, la relevancia y el marco jurídico-normativo que regulan la función coordinada de auditoría; el segundo describe, en forma general, el proceso de desarrollo de la auditoría, vinculado con las etapas de planeación y ejecución, así como con el informe de auditoría. En el apartado de ejecución se presentan los procedimientos de auditoría para la revisión del **Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento (PROAGUA)** y un formato que facilitará su registro y control.



|   |                |
|---|----------------|
| Código Fiscal de la Federación.   | <b>CFF</b>     |
| Comisión Permanente de Contralores Estados-Federación.                                | <b>CPCE-F</b>  |
| Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.                                | <b>CPEUM</b>   |
| Consejo Nacional de Armonización Contable.  | <b>CONAC</b>   |
| Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.                  | <b>LAASSP</b>  |
| Ley de Coordinación Fiscal.   | <b>LCF</b>     |
| Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.           | <b>LDFEFM</b>  |
| Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.                        | <b>LOPSRM</b>  |
| Ley del Impuesto al Valor Agregado.   | <b>LIVA</b>    |
| Ley del Impuesto Sobre la Renta.  | <b>LISR</b>    |
| Ley Federal de Derechos.  | <b>LFD</b>     |
| Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.                              | <b>LFPRH</b>   |
| Ley General de Contabilidad Gubernamental.  | <b>LGCG</b>    |
| Marco Integrado de Control Interno.   | <b>MICI</b>    |
| Órgano Estatal de Control.  | <b>OEC</b>     |
| Órgano Estatal Hacendario.  | <b>OEH</b>     |
| Presupuesto de Egresos de la Federación.  | <b>PEF</b>     |
| Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público. | <b>RLAASSP</b> |
| Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.       | <b>RLOPSRM</b> |
| Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.             | <b>RLFPRH</b>  |
| Servicio de Administración Tributaria.  | <b>SAT</b>     |
| Secretaría de Hacienda y Crédito Público.   | <b>SHCP</b>    |
| Secretaría de la Función Pública.   | <b>SFP</b>     |
| Tesorería de la Federación.   | <b>TESOFE</b>  |

## Términos

**Auditoría de Cumplimiento:** Se enfoca en determinar si el asunto en particular cumple con las disposiciones legales y normativas aplicables.

**Auditoría de Desempeño:** Se enfoca en determinar si las acciones, planes o programas institucionales se realizan de conformidad a los principios de economía, eficiencia y eficacia, y si existen áreas de mejora.

**Comisión Permanente de Contralores Estados-Federación, CPCE-F:** Es la instancia de vinculación dentro del Sistema Nacional de Control y Evaluación de la Gestión Pública, entre los Órganos Estatales de Control de las entidades federativas y la Secretaría de la Función Pública, que tiene como misión promover la modernización de los esquemas, instrumentos, mecanismos de control, verificación y evaluación de la gestión pública y el desarrollo de la Administración Pública. Asimismo, el ejercicio de una permanente y eficaz vigilancia en el manejo y aplicación de los recursos públicos convenidos, con criterios de probidad, transparencia y rendición de cuentas a la ciudadanía, así como la homologación en los criterios para la ejecución de auditorías y la imposición de sanciones a los servidores públicos que incurran en responsabilidades. Está integrada por el Presidente, el Coordinador Nacional, el Asesor Técnico de la Comisión Permanente, y los titulares de los Órganos Estatales de Control.

**Ente Auditado:** Instancia responsable de administrar o ejecutar los recursos del fondo o programa objeto de la revisión.

**Entidades Federativas:** Son los estados de la Federación.

**Evidencia:** Prueba determinante en un procedimiento. Debe contener las características que sustenten la autenticidad de los hechos revisados, la evaluación de los procedimientos aplicados y de los resultados obtenidos, así como la razonabilidad de los juicios empleados. Las características de la evidencia son:

- **Competente:** Debe corresponder a los hallazgos de la revisión y tener validez para apoyar los resultados, las observaciones, las recomendaciones, la conclusión y la recomendación general.

- **Pertinente:** Debe corresponder al propósito de la auditoría.
- **Relevante:** Debe ser importante, coherente y tener relación lógica con los hallazgos de la revisión para sustentar la opinión del auditor.
- **Suficiente:** La evidencia obtenida es la necesaria para sustentar y soportar los resultados, observaciones, conclusiones, recomendaciones y juicios significativos. Debe ser objetiva, confiable, fehaciente y susceptible de ser confirmada y sustentada mediante técnicas apropiadas en la aplicación de los procedimientos de auditoría.

**Gasto Federalizado:** Recursos federales que se transfieren a las entidades federativas y a los municipios, conforme a las disposiciones aplicables y al Presupuesto de Egresos de la Federación.

**Instancia Ejecutora:** Responsable de la aplicación del recurso asignado al fondo o programa federalizado.

**Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización, NPASNF:** Marco de referencia para la actuación de aquellos entes encargados de revisar la gestión de los recursos públicos, que señalan líneas y directrices que constituyen las mejores prácticas en la materia.

**Órgano Estatal Hacendario:** Es la dependencia, o su equivalente, de las entidades federativas que tiene a su cargo las atribuciones para formular, coordinar, conducir y evaluar la política de los ingresos y egresos públicos, cualquiera que sea su denominación.



## 1.1 Objetivo

Establecer los Procedimientos de Auditoría que sirvan de referente a la Unidad de Operación Regional y Contraloría Social de la Secretaría de la Función Pública, y a los órganos estatales de control, para auditar los recursos federales que se transfieren a las entidades federativas a través de diversos fondos y programas.

## 1.2 Relevancia

Los *Lineamientos* proponen señalar acciones concretas que sirvan como un referente importante en la realización de las auditorías, en este sentido:

- Promueven que los órganos estatales de control y la SFP realicen sus revisiones con procedimientos de auditoría homologados.
- Facilitan trabajar en una misma dirección para cumplir objetivos comunes.
- Posibilitan el desarrollo de capacidades técnicas similares.
- Permiten el análisis y la comparabilidad de los resultados bajo los mismos criterios.
- Coadyuvan al desarrollo efectivo de un ambiente de coordinación entre los responsables de la revisión de recursos públicos, y fortalece la generación de sinergias.

## 1.3 Alcance

El contenido de los presentes Lineamientos es un referente para los servidores públicos de la Unidad de Operación Regional y Contraloría Social de la Secretaría de la Función Pública, los prestadores de servicios independientes que se contraten para la práctica de auditorías, y el personal auditor de los Órganos Estatales de Control.

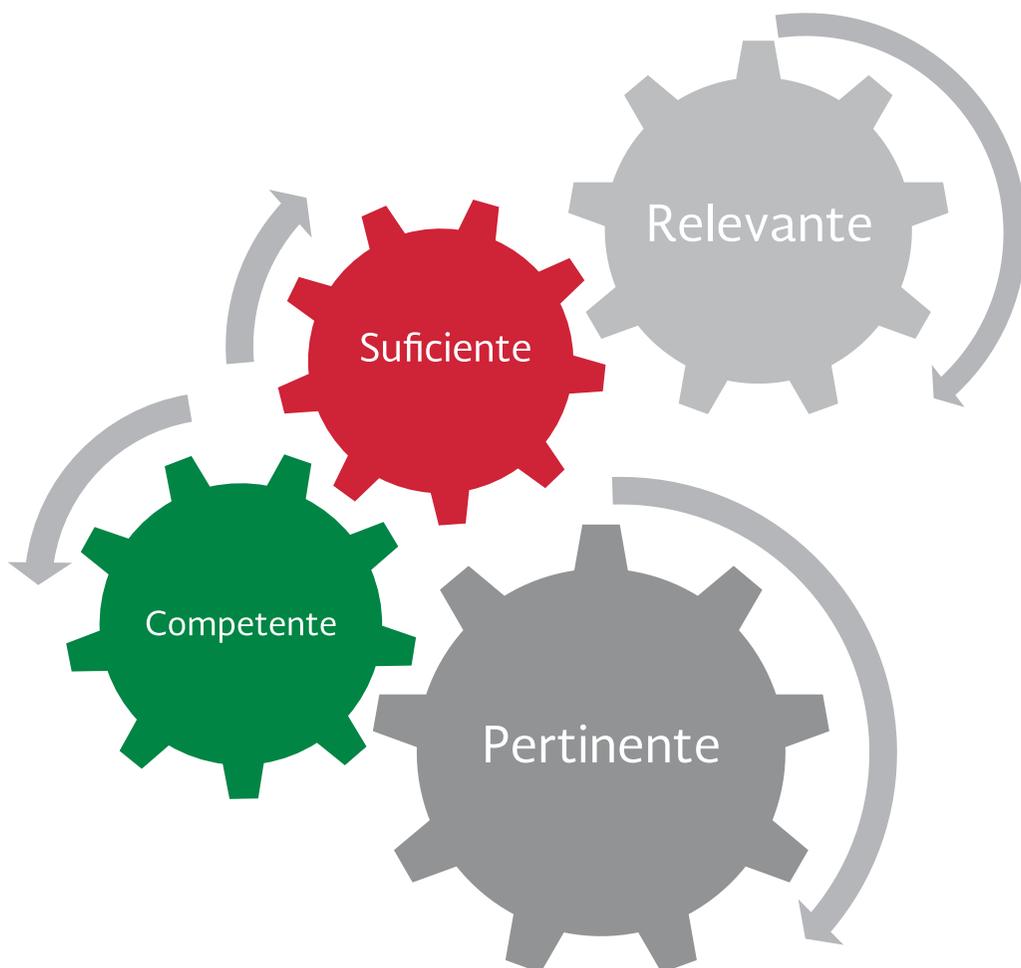


## 1.4 Marco Jurídico-Normativo

Los presentes *Lineamientos* se emiten con fundamento en los artículos 37, fracción I, de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 1, 42, 45, fracción III y 46, fracciones I y II de la Ley General del Sistema Nacional Anticorrupción; 47, fracciones I y II, del Reglamento Interior de la Secretaría de la Función Pública; así como con base en las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización y en el marco de los Acuerdos de Coordinación, celebrados entre la Secretaría de la Función Pública y el Ejecutivo de cada una de las entidades federativas, cuyo objeto es realizar un programa de coordinación especial denominado “Fortalecimiento del Sistema Estatal de Control y Evaluación de la Gestión Pública, y Colaboración en Materia de Transparencia y Combate a la Corrupción”.

### 2.1 Planeación

La etapa de Planeación de la auditoría implica, entre otros aspectos, la descripción y definición de los Procedimientos de Auditoría, que corresponden a las principales técnicas y pruebas de auditoría para la fiscalización de los fondos y programas federalizados, mediante las cuales se obtiene la evidencia suficiente, competente, relevante y pertinente, en relación con el subsidio objeto de revisión, y con la que se determinan los resultados.



## 2.2 Ejecución

Los *Lineamientos* contienen los Procedimientos de Auditoría que se aplicarán en la etapa de Ejecución de las auditorías que se realicen al fondo o programa, con las siguientes características:

1. Inician su redacción con un verbo en infinitivo.
2. Indican la acción que se debe ejecutar sin mencionar actividades.
3. Se clasifican en ocho apartados.
4. Se presentan enumerados.
5. Se deben corresponder con los resultados que se consignan en el Informe de auditoría.

Los procedimientos se integran por los siguientes apartados:



Las NPASNf establecen, dentro de los principios fundamentales de la auditoría, que en la etapa de Ejecución, el auditor, al concluir los Procedimientos de Auditoría, evaluará si el asunto ha sido auditado de manera suficiente y apropiada, por lo que antes de emitir los resultados determinará si es necesario realizar procedimientos adicionales.

## 2.2.1 Procedimientos de Auditoría

| No.                                | Procedimiento  | Documentación (requerida para la ejecución del procedimiento) y fundamento legal   |
|------------------------------------|--|--|
| <b>1 CONTROL INTERNO</b>           |  |  |
| 1.1                                | Verificar mediante la aplicación de cuestionarios la existencia de controles internos para prevenir y minimizar el impacto de los riesgos que puedan afectar la eficacia y eficiencia de las operaciones, la obtención de información confiable y oportuna, el cumplimiento de la normativa y la consecución de los objetivos, con base en el Marco Integrado de Control Interno (MICI). | <p><b>Documentación:</b> Cuestionarios de Control Interno; manuales, formatos y evidencias, proporcionados por el ente auditado para soportar las respuestas de los cuestionarios.</p> <p><b>Fundamento legal:</b> Legislación y disposiciones estatales aplicables.</p>   |
| <b>2 TRANSFERENCIA DE RECURSOS</b> |  |  |
| 2.1                                | Verificar que la Entidad Federativa suscribió en tiempo y forma el Convenio, a través del cual se otorgaron los recursos del Programa, y en su caso, haya presentado la información requerida para la ministración oportuna de los mismos.   | <p><b>Documentación:</b> Convenio Marco y Anexo de Ejecución, Técnico y modificatorio, de ser el caso.</p> <p><b>Fundamento legal:</b> Artículo 4. Generalidades del programa; numeral 4.4. Requisitos generales, inciso a) de las REGLAS de Operación para el Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento a cargo de la CONAGUA.</p> <p>Anexo de Ejecución; numeral VI.2, inciso a), y anexos Técnicos.</p>   |
| 2.2                                | Verificar que la Entidad Federativa, así como el organismo ejecutor, abrieron una cuenta bancaria productiva y específica por cada uno de los apartados, en la que se recibieron y administraron exclusivamente los recursos federales del programa, del ejercicio fiscal respectivo, y sus intereses generados.   | <p><b>Documentación:</b> Contratos de las cuentas bancarias, estados de cuenta bancarios mensuales y notificación a la TESOFE de las cuentas bancarias aperturadas.</p> <p><b>Fundamento legal:</b> Artículo 69 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.</p> <p>Artículo 6.1. Ejecutores de las REGLAS de Operación para el Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento a cargo de la CONAGUA.</p> <p>Anexos de Ejecución y anexos técnicos.</p> |
|                                    | Asimismo, verificar que dichas cuentas bancarias se registraron ante la TESOFE con el fin de que se depositen los recursos federales.  |  |



| No.                                | Procedimiento   | Documentación (requerida para la ejecución del procedimiento) y fundamento legal  |
|------------------------------------|---|---|
| <b>2 TRANSFERENCIA DE RECURSOS</b> |   |   |
| 2.3                                | <p>Verificar que la Entidad Federativa recibió de la TESOFE los recursos del Programa conforme a los Anexos y que ésta los transfirió al ejecutor en un plazo no mayor a quince días calendario o conforme lo requiere el ejecutor de acuerdo con los avances físicos. Asimismo, comprobar que entregó proporcionalmente a los ejecutores los intereses generados.</p>  | <p><b>Documentación:</b> Estados de cuenta bancarios mensuales, recibos oficiales, cálculo y distribución de los intereses.</p> <p><b>Fundamento legal:</b> Artículo 7 de las REGLAS de Operación para el Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento a cargo de la CONAGUA.</p> <p><b>Anexos de Ejecución;</b> numeral VI.2, Inciso H y anexos Técnicos.</p>   |
| 2.4                                | <p>Verificar que la Entidad Federativa y/o el ejecutor realizó las aportaciones de los recursos económicos que les correspondan y de existir aportación de las comunidades beneficiadas, garantizar la aportación convenida con éstas en el tiempo y la forma establecidos y que, en caso contrario, la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA) realizó las acciones procedentes conforme a la normativa aplicable.</p>  | <p><b>Documentación:</b> Estados de cuenta bancarios, pólizas de egresos con su documentación soporte; Auxiliar de Bancos; y recibos oficiales.</p> <p><b>Fundamento legal:</b> Artículo 7, fracción IV, inciso b del Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2018.</p> <p><b>Anexos de Ejecución;</b> Numeral VI.2, Inciso B y anexos técnicos.</p>   |
| 2.5                                | <p>Verificar que el saldo de la cuenta bancaria del programa a la fecha de la revisión corresponda con el saldo pendiente de ejercer reportado en el estado de situación presupuestal y/o en los registros contables.</p> <p>Asimismo, constatar que tanto el Gobierno del Estado, así como el ente ejecutor, no hayan transferido recursos de las cuentas bancarias receptoras del programa a otras cuentas ajenas, y en su caso, verificar que fueron devueltos a la cuenta de origen con los intereses correspondientes.</p> | <p><b>Documentación:</b> Estados de cuenta bancarios, pólizas de egresos e ingresos con su documentación soporte; auxiliares contables de ingreso y egreso; Auxiliar de Bancos; Conciliaciones Bancarias y Estado de Situación Presupuestal.</p> <p><b>Fundamento legal:</b> Artículo 7 de las Reglas de Operación para el Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento a cargo de la CONAGUA.</p> <p>Cláusulas de los Anexos de Ejecución y Técnicos.</p> |



| No.   | Procedimiento  | Documentación (requerida para la ejecución del procedimiento) y fundamento legal  |
|---|--|---|
| <b>3 REGISTRO E INFORMACIÓN FINANCIERA DE LAS OPERACIONES</b> |  |   |
| 3.1   | <p>Verificar que se realizaron los registros contables, presupuestales y patrimoniales específicos, debidamente actualizados, identificados y controlados, del ingreso y egreso de los recursos del subsidio y de los rendimientos financieros generados; asimismo, confirmar que la documentación comprobatoria cumplió con las disposiciones fiscales y que se canceló con un sello que contenga la leyenda OPERADO, la denominación del subsidio y el año fiscal al que corresponda el gasto.</p> | <p><b>Documentación:</b> Auxiliar contable de ingresos e intereses al 31 de diciembre 2018 y a la fecha de la revisión; auxiliar contable de egresos al 31 de diciembre 2018 y a la fecha de la revisión; balanza de comprobación al último nivel, así como estado de origen y aplicación de recursos; pólizas de ingreso y egreso; estados de cuenta bancarios; conciliaciones bancarias, conciliación contable y presupuestal, todos ellos al 31 de diciembre 2018 y a la fecha de la revisión.</p> <p><b>Fundamento legal:</b> Artículos 16, 18, 23, 36, 44, 46, 47, 52, 53, 69 y 70, fracción III, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.</p> <p>Artículos 29 y 29A del Código Fiscal de la Federación.</p> |
| 3.2   | <p>Verificar que los recursos no devengados al 31 de diciembre del ejercicio fiscal correspondiente se hayan reintegrado a la TESOFE dentro de los primeros 15 días naturales del siguiente ejercicio fiscal y en caso de extemporaneidad del reintegro, también se hayan cubierto las cargas financieras.</p> <p>Asimismo, comprobar que se hayan reintegrado los intereses generados por los recursos federales depositados en las cuentas bancarias establecidas para el Programa.</p>            | <p><b>Documentación:</b> Registros contables y presupuestarios; avances físico-financieros; cierre del ejercicio presupuestario; documentación comprobatoria del gasto; estados de cuenta bancarios; conciliaciones bancarias y, en su caso, reintegros realizados a la TESOFE.</p>   |



| No.   | Procedimiento  | Documentación (requerida para la ejecución del procedimiento) y fundamento legal  |
|---|--|---|
| <b>3 REGISTRO E INFORMACIÓN FINANCIERA DE LAS OPERACIONES</b> |  |   |
| 3.2   | Además, verificar que al 31 de diciembre de 2018, los recursos del Programa que se hayan devengado y/o comprometido y aquéllas devengadas pero que no hayan sido pagadas, sean cubierto a más tardar el último día hábil de marzo de 2018, o bien, de conformidad con el calendario de ejecución establecido en el convenio correspondiente; una vez cumplido dicho plazo, confirmar que los recursos remanentes fueron reintegrados a la Tesorería de la Federación, a más tardar dentro de los 15 días naturales siguientes. | <b>Fundamento legal:</b> Artículo 17 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.<br><br>Artículo 7 apartado 7.8. Recursos no devengados de las REGLAS de Operación para el Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento a cargo de la CONAGUA.<br><br>Cláusulas de los Anexos de Ejecución y Técnicos. |



| No.                              | Procedimiento   | Documentación (requerida para la ejecución del procedimiento) y fundamento legal  |
|----------------------------------|---|---|
| <b>4 DESTINO DE LOS RECURSOS</b> |   |   |
| 4.1                              | Verificar que los recursos del programa se destinaron exclusivamente a los componentes autorizados y a los propósitos y objetivos de los mismos, y que en ningún caso se destinaron al pago de gasto corriente o de operación, salvo que se trate de los gastos autorizados a la CONAGUA.   | <p><b>Documentación:</b> Estados de cuenta bancarios, documentación comprobatoria del gasto, registros contables y presupuestales, cierre presupuestal, y balanza de comprobación, documentación y los expedientes de obras y acciones.</p> <p><b>Fundamento legal:</b> Artículo 5; numerales 5.3. Apartado Urbano (APAUUR); 5.4. Apartado Proyecto para el Desarrollo Integral de Organismos Operadores de Agua y Saneamiento (PRODI); 5.5. Apartado Rural (APARURAL); 5.6. Apartado Agua Limpia (AAL); 5.7. Apartado de Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR); 5.8. Apartado de Incentivos por el Tratamiento de Aguas Residuales (INCENTIVOS); 5.9. Apartado de apoyo para municipios de menos de 25,000 habitantes (AMPIOS); 7, numeral 7.4.3. y 9 de las Reglas de Operación para el Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento a cargo de la CONAGUA.</p> <p>Cláusulas de los Anexos de Ejecución y Técnicos</p> |
| 4.2                              | Verificar que la Entidad Federativa presentó en la CORESE para su discusión, por parte de sus integrantes, las propuestas de modificación al programa original de acciones y obras; que en ninguna circunstancia se incluyeron incrementos al techo financiero autorizado ni transferencia de recursos a otro programa; que dichas modificaciones cuenten con la validación de la Subdirección General de la CONAGUA. | <p><b>Documentación:</b> Documentación comprobatoria del gasto; registros contables y presupuestales; avances físicos-financieros; cierre del ejercicio presupuestal; actas de la CORESE, y anexos modificatorios.</p>  |



| No.  | Procedimiento  | Documentación (requerida para la ejecución del procedimiento) y fundamento legal   |
|--|--|--|
| <b>4 DESTINO DE LOS RECURSOS</b>                   |  |  |
| 4.2  | Asimismo, verificar que se suscribieron anexos modificatorios en caso de que, por alguna razón, se aprobó un incremento en el techo autorizado; se modificaron porcentajes de apoyo o la participación de municipios no considerados originalmente.  | <p><b>Fundamento legal:</b> Artículo 7, numerales 12 y 13 de las Reglas de Operación para el Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento a cargo de la CONAGUA.</p> <p>Anexos de ejecución, Numerales VII. Modificatorios del Anexo de Ejecución y anexos técnicos.</p>  |
| <b>5 ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS</b> |  |  |
| 5.1  | Constatar que la instancia ejecutora contrató las adquisiciones de bienes o servicios, autorizadas, en forma transparente, de acuerdo con el marco jurídico aplicable; que están amparadas en un contrato, pedido u orden de servicio debidamente formalizado; que la persona física o moral con quien se celebraron los contratos, pedidos u orden de servicio, garantice, en su caso, los anticipos que recibe, el cumplimiento de las condiciones pactadas en el instrumento jurídico mencionado, la garantía de calidad al entregar los bienes, a fin de asegurar las mejores condiciones disponibles en cuanto a precio, calidad, financiamiento, oportunidad y demás circunstancias pertinentes. | <p><b>Documentación:</b> Programa anual de adquisiciones; Padrón de proveedores; Montos máximos mínimos para adquisiciones y servicios; Bases de licitación (según el caso); Convocatoria; Oficios de invitación (según el caso); Propuestas técnico económicas; Actas de apertura de ofertas, las ofertas y análisis de las ofertas; Dictamen técnico; Fallo; Contrato de adquisiciones o prestación de servicios; Pedido u Orden de Servicio; Garantía de anticipo y cumplimiento; Balanza de comprobación, y Estados de cuenta bancarios.</p> <p><b>Fundamento legal:</b> Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y su Reglamento.</p> |



| No.  | Procedimiento   | Documentación (requerida para la ejecución del procedimiento) y fundamento legal   |
|--|---|--|
| <b>5 ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS</b> |   |  |
| 5.2  | Verificar que las adquisiciones de bienes, servicios objeto del contrato, pedidos u orden de servicio, se entregaron o ejecutaron según corresponda, de acuerdo con los montos y plazos pactados, que las modificaciones estén debidamente justificadas y autorizadas, las cuales se formalizaron mediante el, o los convenios respectivos, y se aplicaron en caso contrario las sanciones por su incumplimiento. | <b>Documentación:</b> Contratos y/o pedidos que amparen la compra; documentación comprobatoria del gasto; calendario de entregas; entradas de almacén; monto de las sanciones y retenciones aplicadas, y garantías.<br><br><b>Fundamento legal:</b> Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y su Reglamento.   |
| 5.3  | Constatar, mediante visita de inspección física de la muestra seleccionada, que los bienes corresponden a los que se presentan en las facturas pagadas, cumplen con las especificaciones pactadas en el contrato o pedido, que existen físicamente y están en condiciones apropiadas de operación, y en su caso, determinar las diferencias encontradas.  | <b>Documentación:</b> Contratos y/o pedidos que amparen la compra; documentación comprobatoria del gasto; calendario de entregas; entradas de almacén; monto de las sanciones y retenciones aplicadas, y garantías.<br><br><b>Fundamento legal:</b> Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y su Reglamento.   |
| 5.4  | Verificar que los bienes adquiridos por las ejecutoras del gasto con recursos del Programa cuentan con los resguardos correspondientes, que se haya llevado a cabo el levantamiento físico del inventario; asimismo, en caso de que existan bajas de los bienes se encuentren reflejadas en los registros contables de la cuenta específica del activo correspondiente.   | <b>Documentación:</b> Resguardos de los bienes seleccionados; Contrato de adquisiciones o prestación de servicios; Pedido u Orden de Servicio; Facturas; Alta de almacén; Inventarios; Registro contable de la cuenta de los activos (en su caso); Registros en Patrimonio; Actas de baja de los bienes.<br><br><b>Fundamento legal:</b> Ley General de Contabilidad Gubernamental, Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y su Reglamento. |



| No.                   | Procedimiento   | Documentación (requerida para la ejecución del procedimiento) y fundamento legal   |
|-----------------------|---|--|
| <b>6 OBRA PÚBLICA</b> |   |  |
| 6.1                   | Verificar que la obra pública ejecutada con recursos del fondo se adjudicó por licitación pública, en caso contrario, se acreditó de manera suficiente la excepción a través de dictámenes fundados, motivados y soportados; que los contratistas participantes no se encontraron inhabilitados por resolución de la Secretaría de la Función Pública, que están amparadas en un contrato, debidamente formalizado; que la persona física o moral con quien se celebraron los contratos, garantizó, en su caso, los anticipos que recibió, el cumplimiento de las condiciones pactadas en el contrato, los vicios ocultos al concluir la obra, a fin de asegurar las mejores condiciones disponibles en cuanto a precio, calidad, financiamiento, oportunidad y demás circunstancias pertinentes. | <b>Documentación:</b> Programa anual de obra; Montos máximos mínimos para obra; Bases de licitación (según el caso); Convocatoria; Oficios de invitación (según el caso); Propuestas técnico económicas; Actas de apertura de ofertas, las ofertas y análisis de las ofertas; Dictamen técnico; Fallo; Contrato de obra; Catálogo de conceptos; Garantía de anticipo, cumplimiento y vicios ocultos; Balanza de comprobación; Estados de cuenta bancarios; Proyecto ejecutivo y especificaciones técnicas; Dictámenes de excepción a la licitación pública; Fianzas de anticipo, cumplimiento del contrato y vicios ocultos.<br><b>Fundamento legal:</b> Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento y bases de concurso. |
| 6.2                   | Verificar que las obras públicas objeto del contrato, se ejecutaron según corresponda, de acuerdo con los montos y plazos pactados, que las modificaciones estén debidamente justificadas y autorizadas a través de oficios o notas de bitácora de obra, los cuales se formalizaron mediante el, o los convenios respectivos, y se aplicaron en caso contrario las penas convencionales por su incumplimiento.  | <b>Documentación:</b> Contrato de obra; Facturas; Convenios Modificatorios; Autorización de precios unitarios extraordinarios o fuera de catálogo y sus correspondientes análisis (en su caso); Oficios de justificación de modificación de contratos; Bitácora de obra; Acta de entrega recepción; Aplicación de penas convencionales.<br><b>Fundamento legal:</b> Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento.   |



| No.                   | Procedimiento  | Documentación (requerida para la ejecución del procedimiento) y fundamento legal  |
|-----------------------|--|---|
| <b>6 OBRA PÚBLICA</b> |  |   |
| 6.3                   | Comprobar que los pagos realizados están soportados con las facturas, que las estimaciones se acompañaron de los documentos que acreditan la ejecución de las mismas; que los volúmenes de los conceptos de obra estimados corresponden con los presentados en los números generadores y con lo contratado, que sus precios unitarios no se incrementaron injustificadamente y corresponden a los autorizados en el catálogo de conceptos y en el finiquito; y en caso de presentarse cantidades adicionales o conceptos extraordinarios, que se encuentren debidamente justificados y autorizados; asimismo que los anticipos otorgados se amortizaron en su totalidad. | <b>Documentación:</b> Facturas; Estimaciones de obra; Números generadores; Oficios de autorización, de conceptos extraordinarios y análisis de los mismos; Pruebas de laboratorio (en su caso); Finiquito; Registros contables; Póliza cheque, y Estados de cuenta bancarios.<br><b>Fundamento legal:</b> Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento.  |
| 6.4                   | Mediante visita física, de la muestra seleccionada, verificar que los volúmenes de conceptos de obra pagados correspondieron a los ejecutados y que las obras están concluidas y en operación; que cumplen con las especificaciones de construcción y de calidad contratadas, y en su caso, calcular las diferencias encontradas.  | <b>Documentación:</b> Contratos de obra pública; Catálogo de conceptos; Convenios modificatorios (en su caso); Estimaciones. (Carátulas, resumen, acumulados, números generadores, reportes fotográficos, pruebas de laboratorio, entre otros); Finiquitos de obra; Actas de entrega-recepción, y Actas circunstanciadas de verificación física.<br><b>Fundamento legal:</b> Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento. |



| No.   | Procedimiento  | Documentación (requerida para la ejecución del procedimiento) y fundamento legal   |
|---|--|--|
| <b>6 OBRA PÚBLICA</b>                               |  |  |
| 6.5   | Verificar que en las obras ejecutadas por administración directa, se dispuso del acuerdo de ejecución, que se tuvo capacidad técnica y administrativa para su ejecución, y que fueron entregadas a las instancias correspondientes para su operación.  | <p><b>Documentación:</b> Acuerdo expedido por el titular del área responsable para la ejecución de la obra por administración directa; Documento de entrega-recepción de la obra ejecutada por administración directa al área responsable de su administración, y Catálogo de conceptos.</p> <p><b>Fundamento legal:</b> Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas y su Reglamento.</p>  |
| <b>7 TRANSPARENCIA Y DIFUSIÓN DE LA INFORMACIÓN</b> |  |  |
| 7.1   | Verificar que la instancia ejecutora reportó trimestralmente a la SHCP, la información relacionada con el ejercicio, destino y los resultados obtenidos respecto de los recursos federales que le fueron transferidos, en los plazos y términos establecidos en las disposiciones jurídicas aplicables; así como su publicación en el órgano local oficial de difusión y páginas electrónicas o en algún otro medio local. | <p><b>Documentación:</b> Informes trimestrales; Páginas de Internet del organismo, Y Medios oficiales de difusión.</p> <p><b>Fundamento legal:</b> Artículos 7, fracción VIII del Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2018; 85, fracción II, 107 fracción I de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, y 7 fracción IX, y 12 de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental, y Lineamientos para informar sobre el ejercicio, destino y resultados de los recursos federales transferidos a las entidades federativas, municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal y de Operación de los Recursos del Ramo General 33.</p> <p>Artículos, 71, 72 y 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.</p> <p>Reglas de Operación para el Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento a cargo de la CONAGUA.</p> |



| No.   | Procedimiento  | Documentación (requerida para la ejecución del procedimiento) y fundamento legal  |
|---|--|---|
| <b>7 TRANSPARENCIA Y DIFUSIÓN DE LA INFORMACIÓN</b> |  |   |
| 7.2   | Constatar que la entidad federativa y los ejecutores publicaron en su página de internet y en otros medios accesibles al ciudadano, la información relativa a la descripción de obras (montos, metas, proveedores y avances físicos y financieros).  | <b>Documentación:</b> Publicaciones en sus páginas de internet, y Publicaciones en medios accesibles al ciudadano diferentes a las páginas de internet.<br><b>Fundamento legal:</b> Artículo 11, Transparencia, de las Reglas de Operación para el Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento a cargo de la CONAGUA. |
| 7.3   | Verificar que los entes auditados informaron sobre el ejercicio y destino de los recursos federales que recibieron, en los términos de la LGCG y en los documentos emitidos por el CONAC.  | <b>Documentación:</b> Informes trimestrales y publicaciones en sus páginas de internet.<br><b>Fundamento legal:</b> Artículo 81 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás documentos emitidos por el CONAC.   |
| 7.4   | Comprobar que la Entidad Federativa consolidó y remitió, a la Dirección de la CONAGUA, oportunamente el Cierre de ejercicio en los formatos establecidos, por la totalidad de los recursos ministrados por Apartado, debidamente firmado y revisado por los ejecutores, a más tardar el último día hábil de enero del siguiente año. | <b>Documentación:</b> Cierre de ejercicio y acuse de oficio de envío a la CONAGUA.<br><b>Fundamento legal:</b> Reglas de Operación para el Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento a cargo de la CONAGUA.   |



| No.                              | Procedimiento   | Documentación (requerida para la ejecución del procedimiento) y fundamento legal  |
|----------------------------------|---|---|
| <b>8 CUMPLIMIENTO DE LA LGCG</b> |   |   |
| 8.1                              | Verificar que el ente fiscalizado, cumplió oportunamente con la adopción e implementación de normativa prevista en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y su reforma. | <p><b>Documentación:</b> Cuestionarios de cumplimiento al esquema normativo, análisis de estados de cuenta y auxiliares contables, pólizas, conciliaciones bancarias, conciliaciones contables-presupuestarias, balance general, estado de origen y aplicación del fondo, cierre de ejercicio, cuenta pública, sistema contable utilizado por las instancias y dependencias municipales para el registro y control de sus operaciones financieras, guías de cumplimiento emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable y su reflejo en los registros contables presupuestarios e informes institucionales.</p> <p><b>Fundamento Legal:</b> Ley General de Contabilidad Gubernamental.</p> |



## 2.2.2 Formato para el registro y control de los Procedimientos de Auditoría



SUBSECRETARÍA DE CONTROL Y AUDITORÍA DE LA GESTIÓN PÚBLICA  
UNIDAD DE OPERACIÓN REGIONAL Y CONTRALORÍA SOCIAL  
(DENOMINACIÓN DEL ÓRGANO ESTATAL DE CONTROL)

Logotipo del  
Órgano Estatal  
de Control

### PROCEDIMIENTOS DE AUDITORÍA

| Entidad Federativa: 1) |                              | Número de Auditoría: 2)  |       |        |         |          |     |             |                         |
|------------------------|------------------------------|--|-------|--------|---------|----------|-----|-------------|-------------------------|
| Ente Auditado: 3)      |                              | Fondo o Programa (Ejercicio(s) Presupuesta(es)): 4)                              |       |        |         |          |     |             |                         |
| Tipo de Auditoría: 5)  |                              | Objetivo de la Auditoría: 6)   |       |        |         |          |     |             |                         |
| No.                    | Procedimiento                | Documentación (Requerida para la ejecución del procedimiento) y Fundamento Legal | Fecha |        |         | APLICADO |     | Comentarios | Ref. Papeles de Trabajo |
|                        |                              |  | P/R   | Inicio | Término | SI       | NO  |             |                         |
| 7)                     | TRANSFERENCIA DE RECURSOS 7) |  |       |        |         |          |     |             |                         |
| 8)                     | 8)                           | Documentación: 9)<br>Fundamento Legal: 9)  | P     | 10)    | 10)     |          |     | 13)         | 14)                     |
|                        |                              |  | R     | 11)    | 11)     |          | 12) |             |                         |

P = Programado  
R = Real

Elaboró

15)

Revisó

15)

Autorizó

15)

## 2.2.2.1 Instructivo de llenado

El formato se registrará conforme a la numeración referida en el mismo, con la información siguiente:

1. Registrar el nombre de la entidad federativa sujeta a revisión.
2. Anotar el número de auditoría (se integra con las siglas de la entidad federativa a revisar, el nombre del fondo o programa, el ente auditado y el año de ejecución de la auditoría), como sigue:  
Entidad federativa/fondo o programa-ente auditado/año.
3. Anotar el nombre de la instancia responsable de administrar o ejecutar los recursos del fondo o programa sujeto a revisión.
4. Anotar el nombre del fondo o programa federalizado, y el o los ejercicios presupuestales por auditar.
5. Indicar el tipo de auditoría que corresponda.
6. Describir el propósito de la revisión.  
Ejemplo: “Verificar que la aplicación de los recursos del (nombre del fondo o programa federalizado, y el o los ejercicios presupuestales a auditar) se realizó en forma eficiente, y que el cumplimiento de los objetivos y metas se efectuaron de manera eficaz y transparente, atendiendo lo previsto en la normativa y las disposiciones federales aplicables”.
7. Anotar el número consecutivo y el nombre del apartado, según corresponda, de los procedimientos que se describirán (se establecieron ocho apartados para la revisión del subsidio).  
Ejemplo: 1. Transferencia de Recursos.
8. Registrar el número consecutivo y la descripción del procedimiento que se aplicará.
9. Describir la documentación requerida para la ejecución del procedimiento, y registrar el fundamento legal que sustente las operaciones objeto de revisión y de la cual se verificará su cumplimiento.

- 
10. Indicar el día, mes y año programados para iniciar y terminar la aplicación del procedimiento de auditoría.  
Ejemplo: dd/mm/aa.
  11. Señalar el día, mes y año del inicio y término de la aplicación del procedimiento de auditoría.  
Ejemplo: dd/mm/aa.
  12. Marcar con una “X”, en la columna que corresponda, si el procedimiento fue o no aplicado.
  13. Anotar los comentarios que el auditor considere importantes, sobre los hallazgos detectados durante el desarrollo y la aplicación del procedimiento y, en su caso, indicar las causas que motivaron la no aplicación del procedimiento o sus ajustes.
  14. Registrar el índice que identifica los papeles de trabajo que le corresponden al procedimiento aplicado y al resultado determinado.
  15. Indicar los nombres y cargos de los servidores públicos responsables de la elaboración, revisión y autorización de los procedimientos de auditoría por aplicar.



## 2.3 Informe de Auditoría

Elaborar procedimientos de auditoría claros, factibles de aplicar y suficientes, para cumplir el objetivo establecido para la revisión del fondo o programa; es determinante para la obtención de los resultados deseados y el cumplimiento de la acción auditora.

La trascendencia del trabajo realizado por los entes auditores depende de la correcta integración y presentación de los resultados obtenidos en el Informe de auditoría, documento técnico que muestra el trabajo realizado, a través del cual se presentan los datos que identifican la revisión, los procedimientos de auditoría aplicados y sus resultados; entre otros aspectos, incluye información relevante mediante una redacción concisa, directa, clara y sin tecnicismos.

Las NPASNf establecen como parte de los principios fundamentales de la auditoría, que en el informe de auditoría se incluya solamente información que esté sustentada con evidencia de auditoría suficiente, competente, pertinente, relevante, y que se garantice que los resultados se ponen en perspectiva y dentro de contexto.

**Mtra. Arely Gómez González**

Secretaria de la Función Pública y Presidenta de la Comisión Permanente de Contralores Estados Federación

**Mtra. Ana Laura Arratia Pineda**

Subsecretaria de Control y Auditoría de la Gestión Pública y Presidenta Suplente de la Comisión Permanente de Contralores Estados Federación

**Lic. Luis Adrián Pascacio Martínez**

Titular de la Unidad de Operación Regional y Contraloría Social y Asesor Técnico Nacional de la Comisión Permanente de Contralores Estados Federación

**Mtro. José Gabriel Rosillo Iglesias**

Contralor General del Estado de San Luis Potosí y Coordinador Nacional de la Comisión Permanente de Contralores Estados Federación

**Lic. Miguel Ángel Murillo Aispuro**

Secretario de la Contraloría General del Estado de Sonora y Coordinador Nacional Suplente “A” de la Comisión Permanente de Contralores Estados Federación

**Mtra. Lucina Tamayo Barrios**

Secretaria de Contraloría del Estado de Tabasco y Coordinadora Nacional Suplente “B” de la Comisión Permanente de Contralores Estados Federación



**Mtra. Rocío Stefany Olmos Loya**

Secretaria de la Función Pública del Gobierno del Estado de Chihuahua y Coordinadora Regional de la Zona Noroeste de la Comisión Permanente de Contralores Estados Federación

**Lic. Mario Soria Landero**

Contralor Gubernamental del Estado de Tamaulipas y Coordinador Regional de la Zona Noreste de la Comisión Permanente de Contralores Estados Federación

**C.P.C. Águeda Catalina Solano Pérez**

Contralora General del Gobierno del Estado de Colima y Coordinadora Regional de la Zona Centro Occidente de la Comisión Permanente de Contralores Estados Federación

**Mtro. Alfonso Chávez Fierro**

Secretario de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y Coordinador Regional de la Zona Centro Pacífico de la Comisión Permanente de Contralores Estados Federación

**Mtro. José Ángel Díaz Navarro**

Secretario de la Contraloría y Transparencia Gubernamental del Estado de Oaxaca y Coordinador Regional de la Zona Centro Golfo Istmo de la Comisión Permanente de Contralores Estados Federación

**C.P. Miguel Antonio Fernández Vargas**

Secretario de la Contraloría General del Estado de Yucatán y Coordinador Regional de la Zona Sureste de la Comisión Permanente de Contralores Estados Federación

**Titulares de los Órganos Estatales de Control integrantes  
de la Región Noreste de la Comisión Permanente  
de Contralores Estados Federación:**

**Lic. Teresa Guajardo Berlanga**  
Secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas  
del Estado de Coahuila

**M.D. Raquel Leila Arreola Fallad**  
Secretaria de Contraloría del Estado de Durango

**Lic. Jesús Hernández Martínez**  
Encargado del Despacho de la Contraloría y Transparencia  
Gubernamental del Estado de Nuevo León

**Mtro. José Gabriel Rosillo Iglesias**  
Contralor General del Estado de San Luis Potosí

**Lic. Mario Soria Landero**  
Contralor Gubernamental del Estado de Tamaulipas



**Secretaría Técnica de la Coordinación Nacional  
de la Comisión Permanente de Contralores Estados Federación:**

**C.P. Marcela Gilda Díaz Fierro**  
Directora General de Órganos Internos de Control de la  
Contraloría General del Estado de San Luis Potosí

**Asesor Operativo de la Región Noreste  
de la Comisión Permanente de Contralores Estados Federación:**

**Miguel Rubén López Peña**  
Visitador Regional de la Zona Noreste y Encargado de la Dirección  
General Adjunta de Operación Regional de la Secretaría de la  
Función Pública







Contar con gobiernos honestos, abiertos y transparentes en la rendición de cuentas ha sido una de las grandes demandas de la ciudadanía, ante esto hemos trabajado en la Comisión Permanente de Contralores Estados-Federación en consolidación de tareas que conlleven a fortalecer las acciones que se realizan en el seno del Sistema Nacional de Fiscalización.

Este 2018 se han promovido nuevos Lineamientos de auditoría con el fin de ampliar la homologación de los procesos de fiscalización y control de recursos utilizados en programas ejecutados mediante fondos y programas federalizados, el objetivo es que año con año podamos cumplir con lo establecido en la Ley General del Sistema Nacional Anticorrupción y que ello fortalezca el trabajo de las instituciones.

Cada uno de estos Lineamientos es una gran herramienta de ayuda, no solamente da a conocer el procedimiento a seguir en la revisión del ejercicio de los recursos, son fundamentales en el trabajo que desarrolla cada funcionario público encargado de la práctica de las auditorías.

Para los Contralores de México es una gran responsabilidad participar en la construcción e implementación del Sistema Nacional de Fiscalización, en conjunto con las Entidades de Fiscalización Superior, para así consolidar el trabajo por erradicar el mal manejo de recursos y trabajar con transparencia.

---

**Mtro. José Gabriel  
Rosillo Iglesias**

Contralor General del Estado  
de San Luis Potosí y Coordinador  
Nacional de la Comisión Permanente  
de Contralores Estados Federación  
por el periodo de diciembre de 2017  
a noviembre de 2018



**SFP**

SECRETARÍA DE  
LA FUNCIÓN PÚBLICA

[www.gob.mx/sfp](http://www.gob.mx/sfp) | [www.comisioncontralores.gob.mx](http://www.comisioncontralores.gob.mx)